

## **Protokół nr 2/2018**

**posiedzenia Komisji Budżetu, Gospodarki i Rozwoju Rady Miejskiej w Stargardzie odbytego w dniu 30 listopada 2018 roku.**

Członkowie Komisji zebrali się w sali posiedzeń Komisji Rady Miejskiej, w Ratuszu, Rynek Staromiejski 1 w Stargardzie w godzinach od 9:00 do

**Zastępca Przewodniczącego Komisji Grzegorz Rybaczuk** otworzył posiedzenie i powitał osoby uczestniczące w posiedzeniu. Na podstawie listy obecności, stanowiącej **załącznik nr 1** do niniejszego protokołu, stwierdził, że na stan 4 członków Komisji nieobecny 1 członek a więc jest odpowiednia liczba do prowadzenia prawomocnych obrad.

**Nieobecny radny:** Czesław Kwiatkowski.

Zawiadomienia o terminie posiedzenia Komisji skierowane do Prezydenta Miasta oraz aa stanowią kolejno **załącznik nr 2 i 3** do protokołu.

Zgodnie z § 50 ust. 3 Statutu Miasta Stargardu z wnioskiem o zmianę porządku obrad może wystąpić każdy radny, klub radnych i Prezydent Miasta.

Przewodniczący odczytał temat posiedzenia Komisji z zawiadomienia o posiedzeniu.

Porządek obrad:

1. Zaopiniowanie projektu budżetu Gminy-Miasta Stargard na rok 2019.
2. Zaopiniowanie projektu uchwały w sprawie uchwalenia Wieloletniej Prognozy Finansowej Gminy – Miasta Stargard na lata 2019 - 2034
3. Wypracowania opinii o projekcie budżetu Gminy – Miasta Stargard na rok 2019.

Przewodniczący Komisji zapytał, czy są propozycje co do zmiany porządku obrad Komisji. Propozycji nie zgłoszono. Komisja przystąpiła do realizacji porządku obrad.

Członkowie Komisji otrzymali materiały, które są przedmiotem obrad dzisiejszego posiedzenia.

**Do punktu 1 – Zaopiniowanie projektu budżetu Gminy-Miasta Stargard na rok 2019.**

Projekt uchwały stanowi **załącznik nr 4** do protokołu.

**Prezydent Miasta Rafał Zając** wprowadził szerzej radnych nowej kadencji do projektu budżetu na rok 2019 , podkreślając, że planowanie finansowe w samorządzie odbywa się w oparciu o Wieloletnią Prognozę Finansową która obejmuje lata 2019-2034. Wieloletnia prognoza finansowa została przedłożona z projektem budżetu i musi być w pełni zgodna z zapisami budżetu, jednak w latach przyszłych jest pewną prognozą im dalej się odsuwamy od roku bieżącego tym ta prognoza jest bardziej szacunkowa. Jest wiele zmiennych związanych z poziomem dochodów i kosztów samorządu, ze źródłami dochodów które nie są w dłuższej perspektywie pewne one są do takiego ścisłego oszacowania. Natomiast jeżeli spojrzycie i czytaliście Państwo dokument Wieloletniej Prognozy Finansowej to wiele danych możecie wyczytać, również z danych związanych z prognozowanym rozwojem poszczególnych obszarów dochodowych miasta. Jest tam poziom zadłużenia który wygenerowaliśmy do realizacji dużych zadań inwestycyjnych i z którym musimy sobie radzić na bieżąco, trzeba

zapłacić to co się wcześniej pożyczyło, jest tu opisana całkowita kwota długu. Rok bieżący jest rokiem w którym poziom zadłużenia jest dość duży ze względu na duży wkład własny do dużych projektów strategicznych do projektów unijnych. Mamy taką sytuację w bieżącej perspektywie finansowej i ona została przewidziana na lata 2014-2020, rok 2014, 2015, 2016 rok był rokiem przygotowywania perspektywy która już powinna być wdrażana i to na każdym poziomie regionalnym i centralnym dopiero tak naprawdę z punktu samorządu rok 2017 był rokiem realnego uruchomienia projektów w których samorządy mogły wziąć udział.

W roku 2017 weszliśmy w fazę realizacji projektów to obciążenie finansowe czyli zaangażowanie finansowe na dużych zadaniach inwestycyjnych w dużej części przypadają na rok 2018. Jednocześnie w roku 2018 rozpoczynaliśmy kolejne projekty z dofinansowaniem unijnym na które kilka lat wcześniej pracowaliśmy. Duża część tego dofinansowania miała charakter negocjacyjny pozakonkursowy i sporą część udało nam się pozyskać właśnie w wyniku prowadzenia wielu strategicznych kierunkowych działań rozwojowych. Takim przykładem może być cały pakiet wydzielony Regionalnego Programu Operacyjnego, tym programem zarządza samorząd województwa. Ten wydzielony pakiet środków nazywał się Zintegrowane Inwestycje Terytorialne i rozdysponowanie tych środków miało nastąpić właśnie w wyniku uzgodnień pomiędzy Gminami Miastami które tworzą Stowarzyszenie Szczecińskiego Obszaru Metropolitalnego, ponieważ Unia Europejska przyjęła że rozwój nie tylko Polski ale wszystkich krajów Unijnych ma się odbywać, osią tego ma być rozwój metropolii, rozwój miast. W związku z tym postanowiono wzmacniać funkcje metropolitarne żeby centrum metropolii ciągnęło jednocześnie rozwojowo obszar i nawzajem wspierało ten rozwój, silnie rozwijające się otoczenie metropolii wzmacnia rozwój całego regionu. Inwestycje terytorialne zostały wydzielone i rozdysponowane na zadania uzgodnione z Komisją Europejską przez Gminy w procesie negocjacyjnym uzgodniono również te projekty strategiczne które nie będą w trybie konkursowym tylko w trybie pozakonkursowym realizowane. Przykładem tego jest Zintegrowane Centrum Przesiadkowe na nie mieliśmy 60 parę % dofinansowania w wyniku procesów negocjacyjnych, dzisiaj jesteśmy już blisko 85 % dofinansowania na to duże zadanie. Wracając tutaj do WPFu mieliśmy kumulacje w roku 2018 jest to historyczny budżet bo na wydatki inwestycyjne mamy 84 mln. zapisane w budżecie na wydatki majątkowe, w poprzedniej perspektywie w planie było 40 a na wykonaniu 30 kilka milionów, bo wykonanie ma mieć prawo być niższe niż plan, z różnych powodów. Rok przyszły pod względem inwestycyjnym jest to rok kontynuacji niektórych dużych projektów ale też rozpoczęcie kolejnych bo praca o aplikowanie o kolejne środki unijne trwa, otrzymujemy kolejne dofinansowania. Kilka lat pracowaliśmy nad otrzymaniem dofinansowania nad kompleksową przebudowę szkoły podstawowej nr 2 która ma charakter integracyjny i wreszcie z kolejnym partnerem udało nam się dofinansowanie uzyskać. Wchodzimy w fazę realizacji z dużym projektem bo to ponad 6 mln.200 nakładów na modernizację tego obiektu szkolnego. W związku z tym nie było wyjścia żeby obsłużyć tak duży udział środków własnych w tych zadaniach inwestycyjnych, nie byliśmy w stanie wygenerować w oparciu o własne możliwości takiego potencjału finansowego do obsługi tych zadań. Posłużyliśmy się emisją obligacji na kwotę 27,5 mln zł, marża na obligacjach jest dużo korzystniejsza. W przyszłym roku przyjęliśmy sobie założenia nie generować zadłużenia czyli rok 2019 w projekcie nie widzicie przynajmniej na ten moment wprowadzonej żadnej emisji obligacji, mimo wciąż bardzo wysokiego nakładu wydatków majątkowych jest to ponad 41 mln w budżecie roku przyszłego 41 ml 315 taki jest poziom wydatków majątkowych, czyli bardzo wysoki poziom, zazwyczaj w oparciu o własne możliwości pozwalaliśmy sobie na poziom ok 10 ml kilkunastu milionów generując własne dochody, przeznaczając je na wydatki majątkowe, jest to możliwe z kilku powodów. Po pierwsze wchodzi nam po dochodach majątkowych dofinansowanie unijne ono podwyższa nam ten potencjał inwestycyjny, szczególnie gdzie te dofinansowania mają charakter bardzo wysoki 75-85 %, ale z drugiej strony mamy też zapisaną

rezerwę czyli to co nie wydaliśmy w roku bieżącym. Z powodu niezrealizowanych limitów wydatków i z powodu zwiększonych dochodów ma nam dać w bilansie dość duży poziom nadwyżki budżetowej, którą chcemy wprowadzić w roku przyszłym. A z drugiej strony przyszły rok powinien być kolejnym rokiem dużej sprzedaży mienia, pracujemy w oparciu o prowadzone negocjacje z inwestorami, wysoki stosunkowo poziom wydatków majątkowych jest realny gdyż powinniśmy tych inwestorów pozyskać. To nam daje szansę na stworzenie budżetu mocno inwestycyjnego w roku 2019. W WPF wszystkie elementy makroekonomiczne z punktu widzenia miasta prognozowane na najbliższy czas jesteśmy w stanie wyczytać. Jednocześnie na str. 6 warto by zwrócić uwagę na tabelę która pokazuje potencjał zadłużeniowy miasta, ważne jest żebyśmy wszyscy widzieli jak dopuszczalne i nasze wyliczone wskaźniki spłaty zadłużenia się kształtują. Po co te wskaźniki w ogóle są? W pewnym momencie okazało się że Polska która jest krajem w Unii Europejskiej przyjęła na siebie również zobowiązania związane z panowaniem nad długiem publicznym i o ile rząd ten dług publiczny starał się u siebie pilnować, oczywiście generuje go non stop, w pewnym momencie okazało się że dotychczasowe wskaźniki ograniczające zadłużanie samorządów nie pozwalają na istotne ograniczenie długu publicznego ogółem. W długu publicznym mają udział wszystkie jednostki które tworzą publiczną administrację, tworzą publiczne wydatki i generują w efekcie publiczny dług.

Jak patrzemy na dopuszczalne wskaźniki zawarte w kol. 9.6 i 9.6.1. i porównamy je z naszym wskaźnikiem widać że rok przyszły jest rokiem przyzwoitym, ta przestrzeń między dopuszczalnym a tym który mamy zapisany jest duża ale w kolejnych latach możecie zaobserwować że ta przestrzeń zdecydowanie się zmniejsza jest to także sygnał dla Radnych że nie powinniśmy w najbliższym czasie w jakiś istotny sposób naszego zadłużenia powiększać.

WPF składa się poza częścią finansową z opisu zadań które mają charakter wieloletni można powiedzieć zadania o charakterze strategicznym ale również i te których perspektywa realizacji nie wykracza poza dany rok budżetowy czyli w tym przypadku 2019. Wszystkie te zadania które mają finansowy moment realizacji w roku 2019 muszą się znaleźć w budżecie, w WPF przeczytacie o tych zadaniach o tych mają szerszą skalę, wszystkie zadania również i te które mają charakter jednoroczny są w budżecie. W naszym mieście dochody rosną, dynamika wzrostu dochodów jest dosyć dobra, przyrost dochodów bieżących, dochodów podatkowych jednocześnie miasto rozwijamy i rosną koszty realizacji zadań i to są takie wyzwania które stoją przed nami przy planowaniu budżetu. Z jednej strony chcemy ograniczać wydatki i patrzemy np. na perspektywę różnych zadań i chcieli byśmy np. oszczędzić trochę na obsłudze zieleni bo trzeba te wydatki trzymać w ryzach.

Będziemy się starali mocno zacisnąć pasa przy realizacji zadań oświatowych ale jednocześnie również realizując nałożone na gminę obowiązki przez ustawodawcę. Wybudowaliśmy nowe przedszkole na osiedlu Pyrzyckim tam jest 6 czy 7 oddziałów i każdy oddział to jest dwóch nauczycieli pomoc nauczyciela i w młodszych grupach jeszcze woźna oddziałowa, plus administracja plus kuchnia, teraz efekt jest taki że każde z tych przedszkoli to 2 – 3 mln w budżecie jest niezbędne do obsłużenia tego zadania. Rozwijając miasto mamy sytuację, że dynamika przyrostu dochodów podatkowych jest „zjadana” przez te efekty rozwojowe, wprowadzane nowe zadania przez nas i przez ustawodawcę. Ustawodawca skutecznie nakłada na nas obowiązki które konsumują ten potencjał dochodowy.

Tworzenie nowych miejsc wychowania przedszkolnego jest konsekwencją wprowadzenia kilka lat temu obowiązku po stronie gminy, pobieranie bardzo niskich opłat miało być rekompensowane dotacją a jest tylko w części, dotacje na przedszkolaków jest naprawdę niewielka. Mimo wszystko naszym obowiązkiem jest stworzenie miejsca w publicznym przedszkolu bardzo niskopłatnym dla każdego mieszkańca, tylko trzeba pokryć koszty.

**Radny Krzysztof Kozłowski** – zapytał, polityka przedszkolna w rozbiciu na przedszkola i żłobki, jak to wygląda z perspektywy

**Prezydent Rafał Zając**, powiedział, że jakiś czas temu mieliśmy około 860 miejsc w edukacji przedszkolnej publicznej, dziś mamy tych miejsc około 1400, przyrost jest bardzo duży bo przez ostatnie trzy lata zwiększaliśmy liczbę miejsc w wychowaniu przedszkolnym publicznym, jednocześnie dynamicznie wzrasta liczba miejsc w edukacji niepublicznej przedszkolnej. Gdyby zsumować te dwie dziedziny niepubliczną i publiczną to dawno już mamy zaspokojoną potrzebę, ale w związku z tym że różnica w opłatach jest tak duża to presja na miejsca publiczne jest wciąż duża. Pomimo tego że zwiększamy liczbę miejsc, bo wybudowaliśmy nowe przedszkole, które powinno wchłonąć wszystkich oczekujących, to podaż wpłynie tyle że znowu są nieprzyjęci. Ze względu na różnicę w kosztach. W Żłobku natomiast mamy sytuację taką, że uchwałą Rady Miejskiej uregulowane są dopłatę do miejsc niepublicznych tak więc uwzględniliśmy ten system niepublicznych i dziś funkcjonujące punkty żłobkowe i same żłobki otrzymują z budżetu różne kwoty dofinansowania, w zależności od skali zakresu realizacji zadania. W publicznych Żłobkach mamy około 200 miejsc, zapotrzebowanie zdecydowanie przekracza tę liczbę i widząc proces znowu rosnącego zapotrzebowania i chcąc umożliwić możliwość podejmowania pracy rodzicom szykujemy się do inwestycji która w budżecie jest opisana. STBS ma budować przy ul. Śniadeckiego budynek wielorodzinny z mieszkaniami komunalnymi, cały parter mamy przeznaczony na miejsca żłobkowe. Ma tam powstać ok 48 miejsc w opiece żłobkowej podaż będzie na tyle duża że będziemy bliscy zaspokojenia potrzeb co wcale nie znaczy że po dwóch trzech latach ten dystans się zwiększy.

**Radny Krzysztof Kozłowski** powiedział, że tendencje są wzrostowe, przyrost demograficzny jest odczuwalny i trzeba iść w takim kierunku aby przyciągać nowych mieszkańców do Stargardu i stworzyć też warunki pracy bo wiele osób zgłasza problem zatrudnienia i że nie ma opieki nad dzieckiem.

**Prezydent Rafał Zając** – powiedział, że jednocześnie chcemy inwestować w miasto i utrzymać skalę realizacji zadań. W uchwale Rady Miejskiej o przyjęciu budżetu są najważniejsze rozstrzygnięcia i pokazany jest też poziom dochodów i wydatków. Dochody bieżące są większe niż wydatki bieżące ale gdybyśmy odjęli od tych wydatków bieżących obsługę zadłużenia czyli spłatę odsetek to się okaże że różnica między dochodami bieżącymi a wydatkami bieżącymi wynosi jakiś 1 mln 200 na plus. Mniej więcej 1 mln 200 przeznaczamy na spłatę odsetek a jest to za mało bo tych odsetek jest 2.300,000, mniej więcej 1 mln do spłaty odsetek dziś dokładamy z tych tzw. zaskórniaków czyli z planowanej nadwyżki budżetowej, kapitał spłacamy z nadwyżki budżetowej. Dla finansów publicznych najlepsza by była sytuacja gdy z dochodów bieżących można by było pokryć wszystkie wydatki czyli utrzymać funkcjonowanie miasta na zakładanym poziomie jednocześnie spłacić zadłużenie i zostawić sobie na pewien potencjał rozwojowy.

Dla nas oczywiście w dużej części ten potencjał rozwojowy wypełnia zbycie majątku miasta bo dziś prowadzona polityka rozwoju gospodarczego powoduje że generowanie dochodu ze zbycia majątku jest istotną dźwignią do realizacji wydatków inwestycyjnych. Dla poukładania finansów powinniśmy zmierzać w tym kierunku i starać się mocno pilnować tych wydatków bieżących, by przyrost dochodów ta dynamika była lepsza niż dynamika przyrostu wydatków bieżących. Gdy zsumujemy wydatki bieżące na utrzymanie miasta i wydatki majątkowe to pokazuje się nam jaki mamy deficyt w budżecie. Czyli widzimy że zainwestować chcemy więcej zdecydowanie niż mamy dochodów bieżących, więcej niż planujemy pozyskać dochodów majątkowych w związku z tym dużą część wydatków majątkowych pokrywamy

nadwyżką budżetową. Ten deficyt jest pokrywany wolnymi środkami. Również w budżecie jest szereg upoważnień dla organu wykonawczego bo nie o to chodzi by Rada Miejska podejmowała decyzje czy dyrektor ma kupić np. drukarkę, te kompetencje należy przekazać. Najważniejsze decyzje oczywiście zgodnie z przepisami podejmuje rada na sesjach. Dalej jest zestawienie tabelaryczne dochodów i wydatków które podąża za klasyfikacją budżetową, jest to konieczna część budżetu i tu się go trudno czyta ze względu na to że grupy dochodów i wydatków w poszczególnych działach i rozdziałach i paragrafach niewiele są w stanie szczegółów pokazać, są też wymagane prawem załączniki, niektóre grupy wydatków czy dochodów muszą być rozbite i specjalnie pokazana w budżecie. Natomiast całość tego co jest w tym tabelach jest opisane w uzasadnieniu i ten opis od lat realizujemy w systemie zadaniowym, żeby Rada miała świadomość co w poszczególnym dziale pod tymi kwotami się kryje i co chcemy zrobić w najbliższym czasie przy realizacji zadań.

Wracając do podstaw planowania budżetu będę chciał przekonywać Państwa radnych żebyśmy próbowali przy prowadzonej dyskusji o mieście, próbowali się zgadzać co do strategii, tocząc różne dyskusje znajdowali tyle siły i woli żeby jednak umieć zrobić pół kroku do tyłu w zakresie własnych oczekiwań jeśli widzimy cel do którego dążymy który ma dać miastu lepszą pozycję niż jest dzisiaj. Dziś Stargard wciąż jest miastem wciąż średnio zamożnym, nie możemy mieć takiego komfortu w realizacji zadań jak ma wiele miast z różnych powodów, bo dochody gmin kształtowane są w sposób taki że nie rozkłada tych dochodów równo w Polsce. Gminy turystyczne w naturalny sposób mają ten poziom dochodów zdecydowanie wyższy jak byśmy. Nasz dochód całkowity z podatku od nieruchomości w przyszłym roku do 41 mln. Sytuacja niektórych gmin jest dużo bardziej komfortowa bo jeżeli spojrzymy na inne gminy tam jest inny poziom dochodów my mamy 1 tys kilka złotych na jednego mieszkańca a są gminy które mają 8-10 tys. Patrząc na szanse rozwojowe Stargardu nie było wątpliwości że nie będziemy gminą turystyczną albo kopalnianą z tą w 2002 roku Prezydent Pajor przyszedł z taką wizją, że musimy być na powrót gminą przemysłową. Jest to jedyna szansa na danie miastu impetu rozwojowego i dziś mamy sytuację taką, że jeżeli ten rozwój gospodarczy będziemy prowadzili w sposób mądry korzystając z doświadczenia zespołu ludzi który pracuje z inwestorami i umiejętnie będziemy również prowadzili proces inwestowania w tereny przemysłowe to w zasadzie przy dobrej koniunkturze ten proces będzie się po prostu toczył. Oczywiście ja też naszemu zespołowi stawiam coraz to nowsze wyzwania bo chciałby żebyśmy jakoś miejsce pracy i tempo przyrostu i skalę przyrostu inwestorów cały czas dynamizowali. I zależy nam na dużych i ciekawych projektach inwestycyjnych ale pozyskać je jest szczególnie trudno bo bardzo różne czynniki biorą udział w tej decyzji ale zakładamy że korzystając z naszego doświadczenia jesteśmy odważni sięgać po bardzo ciekawych inwestorów. To jest jedna oś rozwojowa którą prowadzimy i z której nie zrezygnujemy bo wszyscy sobie zdajemy sprawę że przyrost podatków od nieruchomości, przyrost z dochodu z PITu, dzięki temu że jest duża podaż miejsc pracy te płace w oparciu o podaż miejsc pracy nam rosną, już dziś przynosi bardzo wymierne efekty dla budżetu. Natomiast żebyśmy zwiększyli szanse rozwojowe miasta to dziś stajemy przed wyzwaniem pozyskania nowych mieszkańców. Ponieważ szanse rozwojowe Stargardu będą się ograniczać jeżeli nie będzie dopływu nowej kadry, oczywiście nam pomaga wiele wcześniej wypracowywanych projektów SKMki ze Szczecińskim Obszarem Metropolitalnym. Pociąg ze Szczecina na nowo wybudowanych przystankach będzie zabierał pasażerów i przywoził między innymi do Stargardu, na wybudowanym Zintegrowanym Centrum Przesiadkowym nastąpi przesiadka na autobus który bezpośrednio linią zawiezie do pracy na parku przemysłowym. Z perspektywy mieszkańca prawobrzeża po drugiej nitce będzie prawie jak u siebie. Praca w Stargardzie będzie bardziej atrakcyjna, trzeba sięgnąć po mieszkańców lewobrzeża dla nich pokonanie centrum miasta samochodem jest trudne jeżeli będzie sprawnie funkcjonująca SKmka w powiązaniu z naszą komunikacją zbiorową to jesteśmy naprawdę w dobrych czasach tych ludzi przewozić. Projekt SKmki ma dać przystanki

w porcie lotniczym w Goleniowie drugą nitkę do Polic więc obsłuży różne inne miejsca w regionie z tego punktu widzenia bardzo ważne, projekt z ponad 700 mln zł z dofinansowaniem Unijnym. Natomiast jest dla nas ważny dlatego, bo ma podnieść częstotliwość kursowania pociągów i wprowadzić takt, tzn. co najwyżej co pół godziny w ciągu dnia ma kursować pociąg do Szczecina ze Stargardu i ze Szczecina do Stargardu a w ciągu nocy co godzinę to daje absolutną przewidywalność tego transportu i łatwość dopasowania się do różnych zmiennych godzin pracy. Jednocześnie w perspektywie SKmki jest wprowadzenie wspólnego biletu, nie jednej taryfy ale wspólnego biletu co ma jeszcze podnieść łatwość tego przemieszczania się. W budżecie jest ujęty taki temat „Strategii przyciągania nowych mieszkańców”, ponieważ my chcielibyśmy sięgnąć po mieszkańców z promienia dalej niż 100 km, bo to jest szansa dla nas na to by był dopływ znowu świeżej kadry do tych firm które się rozwijają. Już dzisiaj jest deficyt miejsc pracy a buduje się pierwszy segment Lidla na ponad 200 miejsc pracy rozwija się Radiometer który mówi że będzie potrzebował 300 miejsc pracy Brigston szykuje się do rozbudowy chce mieć 150-200 miejsc pracy itd. Żeby był dopływ pracownika to warto sięgnąć po ten promień ponad 100 km bo ci pracownicy jeśli przyjadą nawet tu na wynajem to są najłatwiejsi do pozyskania mieszkańcami. Ponieważ dojazd z tamtych regionów jest szczególnie trudny, trzeba mieszkać na wynajmie bo nie da się dojeżdżać 130 -150 km dojeżdżać, mieszka się na wynajmie a stabilizując zatrudnienie w miarę przyzwoitej płacy, łatwiej podjąć decyzję o kupnie mieszkania i zmianie adresu. Oczywiście przy okazji jest tu takie wyznawanie żeby tych co już mieszkają na wynajmach pozyskać jako podatników. Generalnie mamy tą perspektywę rozwojową że musimy wciąż walczyć o rozwój gospodarczy jak najambitniej a jednocześnie bardzo mocno tworzyć nad przyciąganiem nowych mieszkańców i od jakiegoś czasu to już realizujemy.

**Radny Krzysztof Kozłowski** – powiedział, że jest to bardzo dobra strategia aby pozyskiwać nowych mieszkańców w szczególności tych którzy się u nas osiedlą i będą opodatkowani. Do budżetu gminy będzie wpływał procent podatku PIT, natomiast tutaj jest bardzo istotny problem mieszkańców którzy ze Stargardu wyjeżdżają. Mieszkańcy którzy znają miasto niestety w dużej mierze to miasto opuszczają, wyjeżdżają kształcić się do większych aglomeracji, większych metropolii i już tam zostają. Teraz pytanie jaki mechanizm należało by zastosować żeby jednak po studiach ci ludzie jednak wracali do naszego Stargardu.

**Prezydent Miasta Rafał Zając-** powiedział, że takich przykładów jest bardzo dużo, nie ma innego mechanizmu miasto musi być dobre do życia. Mieszkańcy muszą mieć tutaj możliwość skorzystania z kultury wysokiej z dobrej rekreacji, muszą mieć gdzie pójść z rodziną na spacer, zjeść w dobrej gastronomii mieć wysokiej jakości usługi edukacyjnej. Musi być miasto atrakcyjne do życia to jest ten warunek ale podstawowym są miejsca pracy. Czyli jeśli będą atrakcyjne, dobrze płatne miejsca pracy to ludzie ci przyjadą do Stargardu bo dlaczego wyjeżdżają do dużego miasta bo im stwarza lepsze warunki rozwojowe i my nie jesteśmy w stanie całkowicie zmienić tego procesu migracyjnego bo on jest całkowicie naturalny. Będzie zawsze grupa ludzi na tyle ambitnych którzy nie będą w stanie tych ambicji zrealizować w mieście, oni będą opuszczać miasto. Naszym zadaniem jest to aby saldo było dodatnie, żeby pomimo tych wyjazdów jednak duża część tego potencjału intelektualnego mieszkańców została i żebyśmy w stanie byli przyciągać nowych za tych którzy wyjechali.

**Radny Krzysztof Kozłowski** powiedział, że musimy mieć także na uwadze prawo awansu społecznego, ludzie migrują z mniejszych miast do większych z reguły jest to jakaś polityka rozwoju i może w tej strategii pozyskiwać nie tylko ludzi ze Szczecina, rozejrzeć się za potencjałem który brzemie w okolicznych gminach, powiatach w kierunku wschodnim niż

zachodnim. Szczecin rozwija się coraz lepiej ale też i okoliczne bogate gminy Police czy Gryfino.

**Prezydent Rafał Zając** powiedział, że dlatego mówiłem o promieniu 100 km, okolice Szczecinka i Koszalina, natomiast jeśli patrzymy z tej perspektywy ma Pan rację ja się zgadzam że trzeba próbować sięgać po ludzi poza Szczecinem tym bardziej że ja nie liczę że to będą nasi mieszkańcy ja liczę że to będą nasi pracownicy oni w dużo mniejszym zakresie będą naszymi mieszkańcami. Częściej naszymi mieszkańcami będą mieszkańcy innych miejscowości powiatu Stargardzkiego i powiatów okolicznych Pyrzyckiego, Myśliborskiego i tak się już dzisiaj dzieje. Bo tak dynamicznie rozwijająca się zabudowa wielorodzinna jest przykładem tego, bardzo duża część mieszkań zbywa się na potrzeby wynajmu. Musimy też tworzyć przestrzeń do tego aby w Stargardzie pozyskiwać nie tylko ten potencjał intelektualny w okolicach młodych ludzi którzy będą pracować w dużych zakładach pracy, w parkach przemysłowych w produkcji ale też musimy tworzyć miejsca pracy dla humanistów. Przykładem jest Camerata Stargard, dynamicznie rozwijające się Muzeum całe to otoczenie związane z tą częścią, w które przecież od lat bardzo mocno inwestujemy. Dzięki temu bardzo wielu ludzi ma szansę realizować swoje ambicje.

**Zastępca Prezydenta Miasta Piotr Mync** powiedział, że opuszczających Stargard to są ci którzy nadal mają centrum życiowe w Stargardzie albo budują się w Grzędzicach i innych miejscowościach oni u nas dorabiają się tego podatku a odprowadzają go w Gminie i z tego powodu chcemy przygotować taką ofertę dla budownictwa jednorodzinnego aby była do końca przygotowana z drogą z rurą kablem w pełni uzbrojona, żeby dać alternatywę taka działka będzie na pewno droższa ale szczególnie dla osób z dziećmi atrakcyjna. To jest też sposób myślenia o tym żeby nie uciekali.

**Radny Krzysztof Kozłowski** zapytał czy ewentualnie jest już lokalizacja takiego miejsca, gdzie jest ono w placach?

**Zastępca Prezydenta Miasta Piotr Mync** powiedział, że wszystko wskazuje na to ale jeszcze to nie jest skończone robimy szacunki i uzbrojenia kilku miejsc ale myślę że będzie to rozwój Pyrzyckiego.

**Prezydent Miasta Rafał Zając** powiedział, że w ostatnim czasie praktycznie przez całą ostatnią kadencję, zrobiliśmy bardzo dużą planistyczną podaż miejsc pod budownictwo wielorodzinne i jednorodzinne, właśnie po to żeby temu procesowi pozyskiwania nowych mieszkańców jednocześnie towarzyszył proces zatrzymywania tych którzy się wyprowadzają. To także jest element o którym Pan Prezydent Piotr mówi przytrzymywania tych bogatszych którzy mają potencjał do wybudowania się. Podaż planistyczną terenów mamy bardzo ogromną i bardzo dobrze bo w dzisiejszych uwarunkowaniach okazało by się że tak łatwo by nam już nie poszło. Dziś możemy się w różnych obszarach mieszkaniowo rozwijać. Dziś już mieszkańcy Grzędzic, Żarowa, Lipnika i wielu innych miejsc mają doświadczenie związane z tym że trzeba iść po ulicy niewykończonej i bez chodnika często bez oświetlenia do autobusu i szkoły trzeba iść 2 km i jest to doświadczenie dotkliwe którym się oni wymieniają. To co mówił Pan Prezydent Piotr wynika z tego że my chcemy dać jakość miejską działek bo my nie zawalczymy o cenę, nawet przy dużej podaży i tak działka w mieście będzie droższa, musimy powalczyć z jakością.



**Radny Krzysztof Kozłowski** powiedział, że jest to potężny problem osiedla Pyrzyckiego inwestycje w nieruchomości jednorodzinne i wielorodzinne nastąpiły dużo szybciej niż inwestycje w infrastrukturę drogową, sieci miejskie i to teraz wszystko trzeba nadrabiać.

**Prezydent Rafał Zając** powiedział, że jeszcze będziemy nadrabiać.

**Zastępca Przewodniczącego Komisji Grzegorz Rybaczuk** powiedział, że jest to dobry mechanizm wyjścia naprzeciw problemom jeszcze kilka lat temu Pyrzyckie było traktowane jako tzw. sypialnia Stargardu, a teraz jest to jedno z najbardziej oczekiwanych miejsc w Stargardzie, nawet jak spojrzymy na ceny działek pod zabudowę jednorodzinną to są najwyższe w Stargardzie właśnie na osiedlu Pyrzyckim. Więc ja bym się tu nawet nie obawiał że ta cena będzie tu wyższa niż w okolicznych Grzędzicach bo podaż gruntów na Pyrzyckim jest ogromna.

**Przewodniczący Rady Miejskiej Michał Bryła** zapytał, w zeszłej kadencji był uchwalany plan zagospodarowania przestrzennego dotyczący terenu między ul. Spokojną a ul. Broniewskiego, deweloperzy pytają kiedy tam coś ruszy, bardziej od ulicy Spokojnej od strony cmentarza.

**Zastępca Prezydenta Piotr Mync** powiedział, że to zależy jak będzie tym dysponował i jaki będzie miał plan właściciel.

**Prezydent Rafał Zając** powiedział, w całości to była wtedy Agencja Nieruchomości Rolnej i weszło to krajowego zasobu nieruchomości.

Wracając do uzasadnienia i tego konkretnego budżetu chciałbym abyśmy się zgadzali co do tego że jeśli jest potrzeba inwestować jesteśmy w stanie wszyscy trochę przygryźć języka i mamy świadomość, że może niestety nie jest tak czysto, może przydało by się jeszcze 30 koszy na śmieci ale ich nie ma, jesteśmy w stanie to jakoś przeżyć i mieć świadomość że trzeba zainwestować w dany obszar znosząc tę dolegliwość że nie zrobimy wszystkich chodników naraz, trzeba zainwestować po to żeby zwiększyć szanse rozwojowe miasta, żeby tak jak dzisiaj w skutek rozwoju gospodarczego mamy budżet inny niż 10 lat temu. Żebyśmy za 10 lat spotkali się w budżecie który ma zdwojony potencjał ja chciałbym abyśmy doprowadzili do sytuacji że nie będzie dla nas problemem różnica pomiędzy dochodami a wydatkami bieżącymi bo będziemy w stanie w oparciu o potencjał dochodów bieżący inwestować dalej w miasto coś trzeba zostawić dla przyszłych pokoleń i rad miejskich. W grupach wydatków te wydatki bieżące rok po roku będą niższe w roku 2019 będą niższe niż w roku 2018, powoduje to to że każdy z dysponentów będzie miał trochę mniej pieniędzy ale to właśnie po to żeby utrzymać koszty tych zadań zupełnie nowych aby pokryć koszty rosnące w różnych obszarach. Żle nie będzie bo dobry i sprawdzony zespół ludzi postara się pilnować efektywności realizacji wykonywanych zadań nawet przy zmniejszonych limitach wydatków bez wyraźnego pogorszenia jakości. Z wyzwań inwestycyjnych dojdzie nam 8 kolejnych autobusów, będziemy już mieli 16 Solarisów jeżdżących po mieście. Z drogowych inwestycji, to wspomnę krótko że wprowadziliśmy zbiektywizowany system kryteriów które przyjęła Rada Miejska, Uchwałą Rady Miejskiej jako uchwałą kierunkową dla Prezydenta w oparciu o kryteria kolejności budowy, przebudowy ulic w mieście ta kolejność została wypracowana kolejność modernizacji ulic. W oparciu o te kryteria realizujemy ulice, są one podzielone na trzy grupy. W grupie ulic dojazdowych najważniejsze jest przebudowy nawierzchni ulic na właściwą nawierzchnię przy zabudowie gdzie inwestycje zostały już zakończone. najważniejsze są gruntówki. Drugą grupą ulic są drogi o charakterze tranzytowym czyli te które obsługują dojazd do szkół do przychodni itd. w tej grupie zrobiliśmy np. Aleje Żołnierza a w przyszłym roku zamierzamy robić Krzywoustego zakładamy w budżecie dofinansowanie z programu dróg lokalnych, już dzisiaj



wiemy że jesteśmy pierwsi na liście rankingowej w województwie, dofinansowanie w wysokości 50 % minus wydatki niekwalifikowalne.

**Radny Krzysztof Kozłowski** zapytał, co z ulicą Wieniawskiego.

**Prezydent Rafał Zając** powiedział, że Zarząd Dróg Powiatowych przed inwestycją zapytał wszystkich gestorów również gazowni czy będą prowadzić inwestycje w swoim zakresie bo po zrobieniu drogi nie będzie to możliwe i gazownia jest w tej sytuacji. Był czas na robienie inwestycji nie skorzystała, teraz musi zastosować inne metody aby zrealizować inwestycje. Nie będzie zgody na niszczenie nowej nawierzchni szczególnie w takiej sytuacji gdy zadbalismy o to żeby gestor mógł sobie tą inwestycję zaplanować. Przy każdej inwestycji przyjęliśmy sobie że najpierw pytamy gestorów i dajemy im czas na inwestycje.

Trzecia grupa dróg to ulice o charakterze strategicznym które rozwijają przemysł, mieszkaniówkę, te które rozwijają i dają perspektywy miastu np. ul. Metalowa. Strategiczna w Parku Przemysłowym jest także droga poprzeczna od ulicy Metalowej fragment jej chcemy zrobić w przyszłym roku bo bardzo mocno leży ona w interesie firmy, budujemy ją na zasadzie współfinansowania. Uzyskaliśmy zgodę firmy która chce wyłożyć 50% na tą drogę tak więc po dochodach jest 600 tys a po wydatkach 1.200.000 mln. Można wspomnieć też o parkingu między ul. Żeromskiego a ul. Przybosia wzdłuż bloku bo od lata mieszkańcy walczyli nieskutecznie w budżecie obywatelskim więc trzeba ten parking zrobić. Natomiast z dróg nie naszych ale z naszych środków bo bez tych pieniędzy Generalna Dyrekcja Dróg Krajowych i Autostrad nie wybudowała by tych rond które są bardzo potrzebne jedno przy zbiegu Gdańskiej, Gdyńskiej, Szosy Maszewskiej, Wiśniowej drugie przy zbiegu obwodnicy Staromiejskiej, Curie Skłodowskiej Bydgoskiej i Kazimierza Wielkiego. Nasze 2,5 mln. pozwoli zbilansować kilkunastu milionowy budżet, po złożonych ofertach przez wykonawców w przetargach i pozwoli zrealizować obydwie ronda.

**Przewodniczący Rady Miejskiej Michał Bryła** powiedział, że jeszcze będzie brakowało ronda przy bramie pyrzyckiej.

**Prezydent Miasta Rafał Zając** powiedział, że w obszarze mieszkaniowym strategiczne inwestycje to zakończenie budowy przy ul. Andersa gdzie mają pojawić się 24 lokale, budowa przy ul. Śniadeckiego będzie to obiekt mieszkaniowy a na parterze na całej długości powstanie żłobek.

**Zastępca Prezydenta Miasta Piotr Mync** powiedział, że obiekt przy ul. Śniadeckiego jest finansowany w 50 % z Funduszu Dopłat BG. Ceny poszły bardzo w górę więc warto znowu zaaplikować aby te 50 % było w aktualnych cenach a nie z cen z przed ponad roku.

**Prezydent Miasta Rafał Zając** powiedział, że z mieszkaniówki z tych bieżących nakładów modernizacyjnych, to już zakończyliśmy toalety w zasobie komunalnym lecz idzie sporo nakładów remontowych w budżecie. Istotny jest też program na który pozyskaliśmy z ZITu pieniądze na kompleksową modernizację 8 kamienic i ona ma być w przyszłym roku, duża część kamienic w centrum m.in. wymiana okien, termomodernizacja, dach ogrzewanie .

**Zastępca Przewodniczącego Komisji Grzegorz Rybaczuk** zapytał czy w tym projekcie jest również kamienica na ul. Czarneckiego.

**Prezydent Miasta Rafał Zając** powiedział, kontynuując budżet powiedział że z bezpieczeństwa należy wspomnieć o monitoringu na osiedlu Pyrzyckim to będzie drugie

osiedle z takim monitoringiem. Z oświaty warto wspomnieć o kompleksowej przebudowie szkoły, teren przed szkołą, sportowe boisko orlikowe. Równolegle do przebudowy szkoły i wybudowanej fontanny która wiąże się w całość, chcemy wprowadzić środki na koncepcje urbanistyczną a później już dokumentację z budową na przebudowę głównego ciągu od Żłobka do B1, osiedle Zachód nie ma publicznej przestrzeni, chcemy aby był tam deptak osiedlowy.

**Radny Krzysztof Kozłowski** powiedział, w sprawie modernizacji szkoły bardzo istotnym problemem który występuje w Stargardzie i nie tylko w Stargardzie jest bezpieczeństwo dojazdu dzieci do szkoły mam na myśli wycieczki czy wyjazd na basen ten problem istnieje, nie ma miejsc przy szkołach gdzie odbywa się komunikacja autokarowa i czy w tym projekcie jest to uwzględnione. Jest to też problem rodziców dowożących dzieci do szkoły i czy my przy takich projektach nie powinniśmy uzgodnić i spełniać rozwiązać komunikacyjnych.

**Prezydent Miasta Rafał Zając** powiedział, że my z przestrzeni szkolnej musimy wyrzucić samochody z miejsca w którym dzisiaj są. Bo dzisiejsze parkowanie przy SP nr 2 na wewnętrznym placu szkolnym nie powinno mieć miejsca. Jeśli chcemy ten teren w całości przebudować i zrobić plac apelowy i teren sportowy to miejsca parkingowego tam nie może być. Natomiast żeby zrobić miejsce parkingowe dla rodziców i nauczycieli przewidziane jest takie miejsce przy fontannie ale nie zaspokoi to potrzeb autokarowych, rodziców również. Będzie wybudowanych około 20 miejsc parkingowych. Jedyna alternatywa która tam jest to ciąg przy B1 tam można by było zrobić ruch okrężny ale to jest wyzwanie. Na pewno poprawimy bezpieczeństwo ale nie zaspokoimy potrzeb parkingowych gdyż deficyt miejsc parkingowy na osiedlu jest duży.

**Radny Krzysztof Kozłowski** powiedział, że można by wprowadzić rotacyjność bądź parkowanie czasowe zastosować. Problem autokarów jest jednak dość duży. Na osiedlu zachód było takie miejsce ale zostało zlikwidowane przy modernizacji ulicy 9 Pułku Piechoty przy parkingu strzeżonym od ulicy Szczecińskiej, tam powstały miejsca parkingowe dla mieszkańców. Może wprowadzić takie miejsca zbiorcze które obsługiwać będą kilka szkół bo miejsca zbiórki nie muszą być przy konkretnej szkole, tu można by było obsłużyć kilka szkół SP 4, SP 11 również SP nr 2 to jest nieduża odległość. Kiedyś to funkcjonowało bardzo dobrze może warto by było w przestrzeni miejskiej zrobić takie punkty, dać tą możliwość autokarom. Mogło by to też turystykę rozwijać w mieście, brakuje takich miejsc w obrębie starego miasta. Bardzo często można spotkać autokary które parkują między ratuszem a Kolegiatą, parkują niezgodnie z prawem tam jest zakaz, kierowcy mają problem a nie mają gdzie tego zrobić a muszą gdzieś wysadzić pasażerów w bezpieczny sposób. Może warto by było się przychylić aby w weekendy wpuścić ten ruch na ten parking chociaż by zmieniając znak drogowy i dalej szukać rozwiązań.

**Prezydent Miasta Rafał Zając** powiedział, że ten duży przystanek przy ul. Moniuszki spokojnie może funkcję przesiadkową pełnić, zabezpieczyć możemy też miejsce w zatoce autobusowej na alei Żołnierza tam też taką przestrzeń możemy znaleźć. Natomiast jeżeli chodzi o ruch turystyczny z tym kłopot jest duży od lat i my przy modernizacji ul. Krzywoustego przewidzieliśmy w miejscu w którym dzisiaj przy bastei jest wyrysowana taka zatoka ma być miejsce wysiadkowe turystów i ono będzie zlokalizowane w tej przestrzeni, zatoka będzie przygotowana pod ruch autokarowy ale tylko dla celów wysadzenia turystów. Jednocześnie dla tych którzy potrzebują poczekać na turystów zaplanowane są miejsca na planowanym parkingu który powstanie przy ul. Barnima, tam będą specjalne zatoki dla autokarów i busów.

W obszarze oświatowym jest jeszcze bardzo dużo zadań drobniejszych one są na 1 mln 300 tys. opisane w dużej części jest to realizacja budżetu obywatelskiego.

Jeśli chodzi o kolejne duże zadania to kończymy planty w dokumentacji wejdzimy w ostatni fragment alejki. Park zamkowy trzeba myśleć co z nim, dalej amfiteatr, zostaje nam aleja słowicza wzdłuż Czarnieckiego i później do bramy Młyńskiej i tu chcemy wejść w dokumentację. Mamy zaplanowane na wiosnę zagospodarowanie przy pomniku patriotycznym, tak aby na 11 listopada oddać pomnik w swoim zasadniczym założeniu z zagospodarowaniem terenu.

Kolejny element to oświetlenie miasta z tego strategiczna i najważniejsza jest przebudowa oświetlenia na ul. Broniewskiego między rondem Solidarności a skrzyżowaniem Armii Krajowej. Wynegocjowaliśmy z Zarządem Dróg Wojewódzkich, mam nadzieję że uda im się zawalczyć o pieniądze z Zarządem województwa, dogadaliśmy się tak że my przesuniemy oświetlenie i wybudujemy nowe odsunięte od jezdni, natomiast ZDW zrobi ścieżkę do Kluczewa dołożyliśmy się 250 tys. z Kluczewa do warszawskiej będzie można dojechać ścieżką rowerową i zrobi nam się pętla do centrum przez Parki Przemysłowy.

**Zastępca Przewodniczącego Komisji Grzegorz Rybaczuk** powiedział, że jesteśmy przy punkcie oświetlenia to proszę mi powiedzieć jaka jest strategia czy nowe oświetlenia te które robimy w mieście to oświetlenia ledowe.

**Prezydent Miasta Rafał Zając** powiedział, że nie zawsze, ale staramy się aby ledówka była na głównych ciągach, daje ona zdecydowanie poprawę efektywności, podnosi bezpieczeństwo, jakość tego oświetlenia jest nieporównywalna, szczególnie staramy się o to dbać przy modernizacji oświetlenia. Staramy się doświetlać przejścia dla pieszych. Na niektórych ulicach mamy protest, zrobiliśmy mieszkańcom według dokumentacji oświetlenie i jest jasno i jest awantura że spać nie mogą bo jest za jasno, to też trzeba rozważyć. Jednak większość ulic robimy w ledówce, połowa oświetlenia w mieście jest nasza a połowa ENEi która jest właścicielem mniej więcej połowy. Przy modernizacji też realizujemy oświetlenie ledowe.

**Radny Krzysztof Kozłowski** zapytał, jaka jest gotowość awarii, ostatnio na ul. Dworcowej przewrócił się słup on został usunięty w części ale nie został wymieniony trwa to już kilka tygodni. Jaka jest gotowość Enei na usuwanie i miasta bo rozumiej że to dwie firmy obsługują.

**Prezydent Miasta Rafał Zając** powiedział, na miejskie oświetlenie przetarg wygrała PKP energetyka na Enea są oni. Gotowość jest duża możliwości gorsze. Zderzyliśmy się w tym roku i wykonawcy również z tym że produkcja nie wyrabia. Kłopoty wykonawczy i brak ludzi do pracy firmy się z tym zderzają.

**Radny Krzysztof Kozłowski** powiedział, czy jest określony termin na usuwanie awarii.

**Prezydent Miasta Rafał Zając** powiedział, że jest ale każdy wykonawca ma szereg warunków bo są czynniki niezależne od niego. Dyżur jest całodobowy, naprawa bez zbędnej zwłoki jeżeli się coś dzieje na oświetleniu.

W obszarze dziedzictwa kulturowego jest trasa muzealna, chcemy wykorzystać fundusze z norweskiego mechanizmu finansowego, zobaczymy na ile to się uda. Kończymy dokumentację na kamieniczkę Muzeum ze względu na to że wymaga ona już modernizacji. Czy uda nam się wpisać to w trasę muzealną kosztem części obiektów murów, można zrezygnować z części obiektów fortyfikacji i wprowadzić kamienice Muzeum.

**Zastępca Przewodniczącego Komisji Grzegorz Rybaczuk** zapytał, czy istnieje też taka możliwość aby w przyszłym roku jak będziemy robić budżet 2020 odnosić się do roku poprzedniego. Jakie koszty były w poszczególnych działach. Trudno się odnieść czy koszty są

wyższe niż w roku ubiegłym czy też niższe. Byłoby to pomocne i jest taka prośba czy można by było wprowadzić w przyszłym roku.

**Dyrektor Mirosława Szymańska** powiedziała, że jest uchwała dotycząca przygotowania projektu budżetu tzw. uchwała procedująca i w tej uchwale można określić. Jest to przestrzeń do dyskusji, bo do tej pory materiały towarzyszące to są plan finansowy instytucji kultury i wtedy do tych elementów można zapisać przewidywania czy plan jaki jest roku bieżącego.

**Zastępca Przewodniczącego Komisji Grzegorz Rybaczuk** powiedział, że nie chodzi o tworzenie dodatkowych dokumentów, tylko na jednej stronie te działy rozdziały porównać do roku poprzedniego czy jest wzrost czy spadek.

**Dyrektor Mirosława Szymańska** powiedziała, że przy projekcie uchwały procedującej można to uwzględnić.

**Zastępca Przewodniczącego Komisji Grzegorz Rybaczuk** powiedział, wiadomo że koszty administracyjne, koszty personalne będą rosły nie tylko w dziedzinie samorządu ale ogólnie w Polsce. Mamy kilka spółek czy też elementów powiązanych z miastem. Każda z tych komórek pewne czynności robi osobno i samodzielnie czy państwo się zastanawialiście nad stworzeniem centrum usług wspólnych, żeby pewne zadania robić wspólnie.

**Prezydent Miasta Rafał Zając** powiedział, że podjął zarządzenie o stworzeniu zespołu zadaniowego do analizy zasadności utworzenia centrum usług wspólnych.

**Zastępca Przewodniczącego Komisji Grzegorz Rybaczuk** powiedział, że ze swojej perspektywy mogą powiedzieć również bo pracuje w dużej firmie że takie centrum usług wspólnych w każdym obszarze funkcjonuje. Ja wiem że w z różnych przyczyn nie można wszystkiego przenieść na grunt administracji samorządowej ale są elementy które mogłyby nam zoptymalizować koszty.

**Prezydent Miasta Rafał Zając** powiedział, że chcemy się przyjrzeć i zobaczymy jak jest w innych miastach, jak to funkcjonuje to nie jest też pomysł który ma same zalety trzeba to rozważyć.

**Zastępca Prezydent Miasta Piotr Mync** powiedział, najczęściej się to zaczyna od oświaty, bo jest to dość typowe i powtarzające się i łatwo scentralizować, natomiast spółki będzie trudno dołączyć.

**Prezydent Miasta Rafał Zając** powiedział, rozważamy wprowadzenie dwóch rozwiązań aby efektywnie ograniczać koszty stojąc przed tymi wyzwaniami i to jest centrum usług wspólnych i drugie zarządzenie to zespół który ma zbadać możliwości wprowadzenia w Urzędzie obiegu elektronicznego dokumentów aby papier w ogóle w urzędzie nie krążył.

**Zastępca Przewodniczącego Komisji Grzegorz Rybaczuk** zapytał, w dziale 700 są takie informacje na temat czynszu STBS za budynek oświatowy przy ul. Twardowskiego bądź przekazanie dopłaty do STBSu z a budowę budynku przy ul. Twardowskiego.

**Prezydent Miasta Rafał Zając** powiedział, że wynika to z przyjętych metod realizacji tego obiektu na pyrzyckim, ponieważ budował ten obiekt STBS, oczywiście STBS nie ma potencjału do generowania własnych dochodów żeby taki obiekt prowadzić w związku z tym budżet

poprzez dopłatę będzie pokrywał koszty inwestycyjne i ten obiekt wynajmujemy od STBSu i STBS prowadzi bieżącą obsługę.

**Zastępca Prezydenta Miasta Piotr Mync** powiedział, że czynsz pokrywa odsetki a dopłaty pokrywają należność główną, bo STBS wziął na to pożyczkę na tą inwestycję.

**Zastępca Przewodniczącego Komisji Grzegorz Rybaczuk** powiedział, że ta inwestycja jest w wieloletnim planie inwestycyjnym przewidziana do 2020 roku. Czy miasto ma jakieś plany odnośnie dalszej rozbudowy w najbliższych latach.

**Dyrektor Mirosława Szymańska** powiedziała, że jest to spłata kredytu do 2020 roku więc musiało się to znaleźć w WPF.

**Prezydent Miasta Rafał Zając** powiedział, że w dłuższej perspektywie miasto ten budynek spłaci, STBS wybudował go z pożyczki. W perspektywie tej części miasta musimy widzieć rozbudowę funkcji publicznych, nastąpi to jako przyzyskie B, w kierunku obwodnicy gdzie mocniej uruchomi się przeciążenie mieszkaniowe które wymusi realizację zadań. W koncepcji uwzględniony jest obiekt szkolny, sala gimnastyczna, żłobek, obiekt sportowy przewidziany jest cały kompleks ale to perspektywa nie tej kadencji.

**Radny Krzysztof Kozłowski** zapytał, czy przy modernizacji basenu dokumentacja techniczna została już zaakceptowana, chodzi mi o likwidację kortów tenisowych czy przy takim obiekcie nie powinien być chociaż jeden kort tenisowy. Potraktujmy ten obiekt jako obiekt historyczny miasta i te korty są tam zawsze czy to było brane pod uwagę i w jaki sposób analizowano aby te korty zlikwidować. W przestrzeni miejskiej nie ma kortów aby można było skorzystać.

**Prezydent Miasta Rafał Zając** powiedział, jeżeli chodzi o samą modernizację pływalni to nowa dokumentacja kosztuje ale zostanie odrobiona w rok, dziś szacunki pokazują zmniejszone koszty funkcjonowania obiektu i zwiększony potencjał dochodowy. Nową dokumentację robi firma która ma ogromne doświadczenie w projektach budowy obiektów basenowych, aquaparków. Gdy dokumentacja będzie skończona, będziemy chcieli aby OSiR ją zaprezentował. Obiekt będzie dużo bardziej atrakcyjny, nowoczesny będzie to obiekt rekreacyjny a nie sportowy. Basen sportowy jest w SP nr 11 i nie będziemy tej funkcji powielać. Jeżeli chodzi o same korty nie było szansy ich utrzymać, jeżeli mamy mieć obiekt z dobrą funkcją rekreacyjną muszą być parkingi.

**Zastępca Prezydenta Miasta Piotr Mync** powiedział, że taka koncepcja też była robiona zostawienie jednego kortu i otoczenie wokół niego, wtedy duża miejsc parkingowych by wypadła. Zupełnie nie zadowalający był poziom wykorzystania kortów ludzie przenieśli się na ul. Broniewskiego.

**Prezydent Miasta Rafał Zając** powiedział, OSiR podsumował wpływy z kortów przez rok to kwota 8 tys złotych, to pokazuje skalę wykorzystania.

**Radny Krzysztof Kozłowski** powiedział, że pyta bo chciałby mieć rzetelną informację podczas rozmów z mieszkańcami a najłatwiej się oprzeć o konkretne dane.

**Prezydent Miasta Rafał Zając** powiedział, że jeżeli kort jest tak ważny to możemy pomyśleć o innej przestrzeni miejskiej gdzie ten kort można by było wybudować, tylko czy jest

zasadność. Jeżeli biznes prywatny zagospodarował część tej przestrzeni że nie trzeba mu przeszkadzać.

**Zastępca Przewodniczącego Komisji Grzegorz Rybaczuk** zapytał czy jest zabezpieczone w budżecie na remont basenu w roku 2019.

**Prezydent Rafał Zając** powiedział, że w 2019 roku OSiR wejdzie w fazę budowy, luty – marzec powinien być to moment rozpisania przetargu i wejdzie on w fazę realizacji. OSiR ma otwartą linię kredytową na inwestycje, przetarg przesądzi o ostatecznych kwotach.

**Radny Kozłowski** zapytał, czy jest koncepcja przeniesienia funkcji basenu w inne miejsca w związku z zawartymi umowami.

**Prezydent Rafał Zając** powiedział, że koncepcja jest taka że nauka pływania popołudniowa w dużej części zostanie przeniesiona do SP 5 dla młodszych dzieci . Umowy można realizować w dwóch obiektach w SP nr 5 młodsze dzieci i SP nr 11 starsze dzieci i dorośli.

**Radny Grzegorz Rybaczuk** zapytał, o dział 926 dofinansowanie do klubów sportowych ligowych Błękitnych Spójnia koszykówka i Spójnia siatkówka na poziomie ok 2 mln, tam jest zapis runda wiosenna i część jesiennej.

**Prezydent Rafał Zając** powiedział, że chcieliśmy cały budżet klubów zabezpieczyć ale finansowo nie damy rady więc rozbiliśmy to na wiosnę i kawałek jesieni. Ma to swoje uzasadnienie bo nigdy nie wiemy na którym poziomie rozgrywkowym po danej rundzie będą kluby, dlatego też tak jest zaplanowany budżet.

**Przewodniczący Rady Miejskiej Michał Bryła** powiedział, że mieszkańcy pytają o otwarcie centrum przesiadkowego.

**Prezydent Miasta Rafał Zając** powiedział, że zgodnie z kontraktem roboty zakończą się w terminie, jeśli będą przesunięcia to bardzo minimalne. Na koniec grudnia kończą się roboty budowlane, luty – marzec centrum powinno zacząć funkcjonować.

**Zastępca Przewodniczącego Komisji Grzegorz Rybaczuk** powiedział, że regulacja płac jednostek organizacyjnych 800 tys i placówki oświatowe 2,800 mln, skąd taka duża dysproporcja.

**Prezydent Miasta Rafał Zając** powiedział , że rezerwa oświatowa wynika z decyzji MEN. W oświacie nie podejmujemy samodzielnie decyzji związanych z regulacją płac ponieważ jest to konsekwencją ustalenia średnich wynagrodzeń przez MEN.

**Radny Krzysztof Kozłowski** zapytał, czy jest subwencja na żłobki.

**Prezydent Miasta Rafał Zając** powiedział, że żłobki są zadaniem własnym gminy nie ma na nie dotacji. W ramach regulacji prowadzimy konsekwentnie politykę regulacji w pozostałych jednostkach organizacyjnych miasta i stawimy na to aby co roku przeznaczać ok. 100 zł na etat dla jednostek organizacyjnych to jest Urząd, MOPS, Straż Miejska i Instytucje Kultury.

**Zastępca Przewodniczącego Komisji Grzegorz Rybaczuk** powiedział, że poziom życia i zarobki wzrastają od kilku lat, czy koszty pomocy społecznej utrzymują się na takim samym poziomie w konsekwencji wzrostu zasobów i zamożności ludzi.

**Prezydent Miasta Rafał Zając** powiedział, że pomoc społeczna jest na podobnym poziomie, jednak zdecydowanie zmniejszyła się liczba rodzin korzystających z pomocy, zmienia się też segment klienta.

Więcej pytań nie zgłoszono, wobec czego **Zastępca Przewodniczącego Komisji Grzegorz Rybaczuk** poddał projekt uchwały pod głosowanie.

**Komisja** jednogłośnie (przy 3 głosach za) pozytywnie zaopiniowała *projekt uchwały w sprawie budżetu miasta na rok 2019.*

**Do punktu 2 – Projekt uchwały w sprawie uchwalenia Wieloletniej Prognozy Finansowej Gminy-Miasta Stargard na lata 2019-2034.**

Projekt uchwały stanowi załącznik nr 5 do protokołu.

**Dyskusja** dotycząca projektu uchwały w sprawie uchwalenia Wieloletniej Prognozy Finansowej Gminy-Miasta Stargard na lata 2019-2034 została przeprowadzona w punkcie 1 porządku obrad Komisji.

Więcej pytań nie zgłoszono, wobec czego **Zastępca Przewodniczącego Komisji Grzegorz Rybaczuk** poddał projekt uchwały pod głosowanie.

**Komisja** jednogłośnie (przy 3 głosach za) pozytywnie zaopiniowała *projekt uchwały w sprawie uchwalenia Wieloletniej Prognozy Finansowej Gminy-Miasta Stargard na lata 2019-2034.*

**Do punktu 3 – Wypracowanie opinii o projekcie budżetu Gminy-Miasta Stargard na rok 2019.**

Opinie Komisji Rewizyjnej, Komisji Skarg, Wniosków i Petycji, Komisji Oświaty, Kultury i Sportu, Komisji Społecznej stanowią kolejno **załączniki nr 6, 7, 8, 9.**

Pismo skierowane do Prezydenta Miasta z ww. opinią stanowi **załącznik nr 10** do protokołu.

**Komisja** po rozpatrzeniu i dokonaniu własnej oceny *projektu budżetu Gminy Miasta Stargard na rok 2019* oraz po zapoznaniu się opiniami Komisji Rady Miejskiej jednogłośnie (przy 3 głosach za) pozytywnie zaopiniowała *projektu budżetu Gminy Miasta Stargard na rok 2019.*

**Do punktu 4 - Sprawy bieżące.**

**Komisja** przyjęła do wiadomości informację dotyczącą wydzierżawiania, wynajmowania i użyczenia nieruchomości będących własnością Gminy-Miasta Stargard w III kwartale 2018 roku na terenie miasta Stargard, stanowiącą **załącznik nr 11** do protokołu.

**Komisja** ustaliła termin następnego posiedzenia Komisji na dzień 17 grudnia 2018 roku, godzina 9:00 w sali posiedzeń Komisji Rady Miejskiej, w Ratuszu, Rynek Staromiejski 1 w Stargardzie.



Tematem posiedzenia będzie:

1. Zaopiniowanie projektów uchwał Rady Miejskiej z zakresu działania Komisji.
2. Informacja o zewnętrznych środkach pozyskanych przez miasto w III kwartale 2018 roku.
3. Raport za 2017 rok z realizacji Planu Gospodarki Niskoemisyjnej dla Gminy – Miasto Stargard.
4. Opracowanie planu pracy Komisji na rok 2019.
5. Sprawy bieżące

Na tym posiedzenie Komisji zakończono. Zastępca Przewodniczącego Komisji podziękował wszystkim za udział w obradach i dokonał zamknięcia 2 posiedzenia Komisji odbytego w dniu 30 listopada 2018 roku.

Protokół sporządziła:  
Patrycja Rzepecka

inspektor

**Zastępca Przewodniczącego Komisji**

**Grzegorz Rybaczuk**